

# 採購管理模式及防弊政策探討 ——以台塑集團為例

用鋼鍊鎖配合四支金鑰，鎖住貪婪的人心！

組員 \_\_\_\_\_

何敬謙 張雨晴 張紫瑜  
陳儷心 簡郁紋

指導老師 \_\_\_\_\_ 林晉寬老師

## 研究目的與動機

台塑集團在王創辦人永慶先生的帶領下，建立了完善的採購制度，成為許多企業的楷模，然而自創辦人辭世後，一連揭露多起採購弊案，而面對每年龐大的採購金額，應該如何調整並改善才能避免弊案發生。

## 改善方案

- 調整詢價天數需覆核
- 專人專辦
- 價格核決權限縮

- 貸款沖轉須審決

會計部門流程

採購部門流程

代理問題

- 詢報價季度縮短
- 縮短合約採購年限
- 逾期案件需覆核

- 實地調查
- 定期輪調
- 職權限縮
- 流程分工
- 賞善罰惡
- 加強稽核
- 教育訓練

## 研究方法

文獻分析

蒐集近年報導  
並深入了解台塑集團採購管理制度

深度訪談

對台塑集團及仁寶電腦  
多位採購專員進行訪談

比較分析

將訪談內容及案例分析  
相互比較舞弊手法

結論

針對台塑集團採購  
及人事管理制度提出改善建議