

**明 志 科 技 大 學 教 學 進 度 表**

107 學年度    三年級    學分：3    時數：    授課老師： 宋承岷
指定教材：鍾文武著，學會專案管理的 12 堂課，博碩文化，台北，2018。
參考書籍：劉雯瑜譯，Gray & Larson 著，專案管理，六版，華泰文化，台北，2014。 劉文良著，專案管理結合實務與專案管理師認證，第四版，基峰資訊，台北，2016。
成績評量標準：出席率：10% 課堂互動：10% 平時成績：20% 期中報告：30% 期末報告：40%
教學方法： 講授、影片討論、小組報告及討論
教學目標： 培養學生對於專案管理實務的分析及應用，與生活經驗進行結合與實踐。

上課進度：

周次	日期	教學進度表	作業進度	課程摘要
1	7/9	專案概論		專案管理的專有名詞介紹，與專案管理的概念說明。
	7/12	專案成立	確定專案主題	說明專案成立的原因，以及組織如何決定該進行哪些專案。
2	7/16	團隊管理	尋找團隊成員	凝聚來自各方成員，組成一個堅強的團隊，是專案成功很大的關鍵所在。
	7/19	專案管理資訊系統介紹	選擇專案工具	介紹專案管理工具及使用
3	7/21	專案規劃	專案起始規劃	專案確定後，就要開始規劃。先從專案管理原則性做起，再針對各專案內容詳細規劃。
	7/26	專案範疇	確定專案範疇	說明如何訂定專案範疇，如何利用工作分解結構（WBS）與其他工具協助。
4	7/30	成本預估	專案成本概估	範疇確認後，開始預估專案成本，介紹如何得到專案預估總成本。
	8/2	時程發展	專案時成規劃	說明發展專案時程的步驟，並介紹關鍵路徑的觀念。
5	8/6	期中報告	完成 50%	
	8/9	期中報告	完成 50%	
6	8/13	風險控管	風險控管政策	說明如何管理能讓專案負面風險降至最低。
	8/16	專案執行	專案執行內容	說明專案進行當中需要注意的事項，包含：溝通、團隊建立、品質保證... 等等。
7	8/20	專案監控	專案監控方式	如何確保執行績效能夠符合預定計畫？本章將介紹專案監控的工具－實獲值管理。
	8/23	專案終止	無	說明專案結束的原因，與專案結束的流程。
8	8/27	敏捷式專案管理	無	傳統瀑布式專案管理有其限制，敏捷式的專案管理手法正好彌補了這個缺口。
	8/30	期末驗收前回顧與總結		針對專案管理主題重點回顧
9	9/3	期末報告	完成 100%	
	9/6	期末報告	完成 100%	